

ORIGINAL ARTICLE

Prioritizing Influential Indicators in Creating a Green University According to the Fuzzy Delphi Approach

Hamid Maleki 

Associate Professor, Department of Education, Payame Noor University, Tehran, Iran

Correspondence:

Hamid Maleki

Email: dr.maleki@pnu.ac.ir

Received: 28.Jan.2025

Received in revised form: 22.May.2025

Accepted: 13.Jun.2025

How to cite:

Maleki, H., (2025). Prioritizing Influential Indicators in Creating a Green University According to the Fuzzy Delphi Approach. Journal of Environmental Education and Sustainable Development, 14(1), 195-215. (DOI: [10.30473/EE.2025.73570.2812](https://doi.org/10.30473/EE.2025.73570.2812))

ABSTRACT

The aim of this study is to prioritize the indicators influencing the creation of a green university using the fuzzy Delphi approach. First, through theoretical studies and semi-structured interviews with 50 experts in the fields of environment, sustainable development, and green universities, 20 key indicators were identified and finalized. These indicators include optimal energy consumption, water resource management, waste reduction, green building design, sustainable transportation, and modern technologies. To ensure the validity of the data collection instrument, content validity was confirmed by experts, and the reliability of the tool was verified using Cronbach's alpha (0.898), indicating high validity and reliability of the questionnaire. The Delphi process was conducted in two consecutive rounds, and fuzzy techniques such as triangular fuzzy numbers and fuzzy pairwise comparison matrices were employed for data analysis. The findings showed that three main indicators (energy consumption management, reduction of resource consumption, and enhancement of environmental awareness) had the highest priorities. Moreover, the experts emphasized that the effective implementation of green strategies requires the active participation of all university members, including students, faculty, and staff. The results of this study can serve as a basis for strategic planning and decision-making toward the development of sustainable and green universities.

KEYWORDS

Prioritization, Green University, Fuzzy Delphi, Intelligent Systems.



Introduction

In the context of escalating environmental crises and the pressing global call for sustainable development, higher education institutions have assumed a pivotal role in advancing ecological awareness and environmental stewardship. Universities, as centers of research, learning, and innovation, bear a significant responsibility for shaping the knowledge, attitudes, and behaviors of future leaders who will determine the trajectory of sustainable development. Against this backdrop, the concept of the “Green University” has emerged as an essential paradigm within higher education, one that seeks to minimize the ecological footprint of campuses while integrating sustainability principles into academic, operational, and cultural dimensions (Roshani et al., 2023; Pouramini & Bashkooch, 2023).

The Green University model extends beyond environmental management; it encompasses an institutional commitment to sustainability through teaching, research, community engagement, and governance. It promotes the efficient use of resources, the development of environmentally friendly infrastructure, the adoption of renewable energy, and the cultivation of sustainable lifestyles among students and staff (Tajeddini & Nasiri, 2022; Mirfalah Damouchali & Kiamoghadam, 2022). Moreover, universities have become testbeds for technological innovation, social transformation, and policy experimentation in sustainability (Bahmaniyari et al., 2020; Vahidi et al., 2020).

Despite increasing attention to sustainability in higher education, many institutions still lack a systematic and data-driven framework for identifying and prioritizing the most influential indicators in achieving green university status. In Iran, as in many developing countries, there is limited empirical research applying quantitative decision-making models to this issue. The present study therefore aimed to prioritize the key indicators influencing the creation of green universities in Iran by employing the Fuzzy Delphi Method (FDM) — a hybrid approach that integrates expert consensus with fuzzy logic to address ambiguity and uncertainty in human judgments.

Previous studies across various countries have identified a broad array of sustainability indicators in university contexts, including energy management (Roshani et al., 2023), waste reduction (Esmaili et al., 2022), water conservation (Moghimi et al., 2023), and sustainable mobility (Kyrychenko et al., 2021). Furthermore, global experiences have demonstrated that the success of Green Universities depends not only on technological investments but also on cultural transformation, stakeholder engagement, and educational reform (Atici et al., 2021; Ali & Anufriev,

2020).

Kyrychenko et al. (2021) emphasized the role of universities in building a sustainable public health system, while Liu and Ren (2020) explored strategies for designing energy-efficient campus buildings. Similarly, Gholami et al. (2020) identified the institutional and managerial barriers to implementing green campus operations. Within the Iranian context, recent research has underscored the need for a localized framework that incorporates environmental, social, and economic dimensions of sustainability (Roshani et al., 2023; Pouramini & Bashkooch, 2023).

However, the literature also reveals that many studies have focused on isolated aspects of sustainability, such as green buildings or waste management, rather than establishing comprehensive, prioritized frameworks for action (Tshivhase & Bisschoff, 2023).

Hence, this study aimed to fill this gap by developing and prioritizing a holistic set of indicators that integrate environmental, social, economic, and technological perspectives relevant to Iranian higher education institutions.

Methodology

This study employed the Fuzzy Delphi Method (FDM) to identify, refine, and prioritize the indicators most influential in establishing Green Universities. The FDM combines the traditional Delphi technique’s iterative consensus process with fuzzy logic, enabling more nuanced handling of linguistic uncertainties in expert opinions.

Participants and Data Collection: Fifty experts participated in the Delphi rounds, selected through purposive sampling to ensure high levels of expertise and diversity. Participants included university professors, environmental consultants, green project managers, and sustainability researchers, representing both public (70%) and private (30%) universities in Iran. The experts’ age distribution ranged from 30 to over 60 years, and their professional experience averaged between 11 and 20 years. Approximately half held PhD degrees, and the remainder Master’s degrees.

Instrument Development and Validation: The research instrument was developed through an extensive literature review and semi-structured interviews with domain experts. Initial interviews and theoretical analysis yielded twenty potential indicators related to environmental, managerial, and technological sustainability (Tables 2–4 in the main article). To ensure reliability, Cronbach’s alpha was 0.898, confirming excellent internal consistency. Content validity was established through expert review.

The Delphi process was conducted in two rounds.

In the first round, participants evaluated the relevance and impact of each indicator using linguistic scales (e.g., “very low,” “low,” “average,” “high,” “very high”), which were subsequently converted into triangular fuzzy numbers for quantitative analysis. Indicators with a defuzzification score below 0.7 were excluded after the first round.

In the second round, experts re-evaluated all indicators based on the feedback and aggregated results from the previous stage. Fuzzy aggregation and defuzzification techniques were used to calculate final scores and establish a ranked list of prioritized indicators. The inclusion of triangular fuzzy numbers and defuzzification allowed for precise quantification of expert consensus while managing subjectivity and uncertainty inherent in linguistic judgments (Anthony, 2021; Köhler & Kaiser, 2021).

Results

Round One Findings: In the first Delphi round, 12 of the 20 indicators achieved the acceptance threshold (≥ 0.7). These included Optimal Energy Consumption, Waste Reduction, Green Building Design, Sustainable Transportation, Environmental Education and Awareness, Promoting a Culture of Sustainability, Green Space Development, Carbon Management, Strategic Planning for Sustainability, Encouraging Sustainable Research, International Collaboration, and Use of Solar Energy. The remaining eight indicators (including Hazardous Waste Management, Establishment of Green Innovation Centers, Circular Economy Development, Procurement Policy Reform, and Community Engagement) were initially rejected due to lower defuzzification scores.

Round Two Findings: In the second round, expert consensus increased significantly. All 20 indicators exceeded the acceptance threshold (≥ 0.7), with defuzzified scores ranging between 0.80 and 0.89. This indicated a strong convergence of opinions among participants regarding the multifaceted nature of the Green University concept.

The final ranking revealed that Promoting a Culture of Sustainability ranked highest (defuzzification = 0.89; final weight = 0.534), followed closely by Green Building Design, Environmental Education and Awareness, and Green Space Development (defuzzification = 0.87 each).

Indicators related to Sustainable Transportation, Carbon Management, Encouraging Sustainable Research, and International Collaboration shared similar scores (0.86). In contrast, the Establishment of Green Innovation Centers ranked lowest (defuzzification = 0.80; final weight = 0.480), suggesting that while innovation is valuable, cultural and behavioral transformations are considered more immediate priorities within the Iranian context.

Interpretation of Results: The prioritization pattern reflects an integrated perspective that values cultural and educational interventions as foundational to sustainability implementation. While technological measures (e.g., energy management, renewable energy) and managerial strategies (e.g., strategic planning, procurement reform) are essential, they are perceived as secondary to the human and cultural dimensions that drive long-term behavioral change (Aboramadan, 2022; Wu, 2021).

The study's findings emphasize that achieving a green university requires a balanced approach encompassing environmental, social, and economic dimensions. In the second round of the Delphi analysis, expert consensus increased, and all twenty indicators achieved defuzzification scores above 0.7. The highest-ranked indicator, promoting a sustainability culture (defuzzification = 0.89; final weight = 0.534), underscores that institutional transformation begins with people, not infrastructure. This confirms the Persian results indicating that cultural and educational dimensions rank higher than technological and economic ones. This finding is consistent with Aboramadan (2022), who demonstrated that green human resource management and employee engagement are key mediators of sustainable behavior in universities.

Indicators such as green building design, environmental education, and green space development (defuzzification = 0.87) jointly ranked second, highlighting the importance of physical environment design and learning processes in fostering sustainability. These results align with international research emphasizing the role of built environments in reducing carbon emissions and promoting environmental literacy (Atici et al., 2021; Liu & Ren, 2020). Likewise, green space development supports psychological well-being and environmental aesthetics, fostering campus environments that inspire sustainable practices (Köhler & Kaiser, 2021).

Indicators including sustainable transportation, carbon management, encouraging sustainable research, and international collaboration (defuzzification ≈ 0.86) followed closely, demonstrating the importance of operational strategies, advanced technologies, and global cooperation in achieving sustainability. This finding supports Tshivhase & Bisschoff (2023), who stressed the value of cross-institutional collaboration for benchmarking and knowledge exchange.

Furthermore, hazardous waste management and procurement policy reform received relatively high scores, reflecting increased awareness among Iranian universities of the need for effective policy integration. Procurement policies influence supply chains and resource use, while proper management of chemical waste prevents environmental

contamination—both crucial for institutional compliance with sustainability standards (Vahidi et al., 2020).

In contrast, green innovation centers ranked lowest (defuzzification = 0.80; final weight = 0.480), while circular economy development also received a lower ranking. This may stem from limited infrastructure, resource constraints, and the early developmental stage of green innovation ecosystems in Iranian higher education. However, these indicators possess significant long-term potential for scaling up sustainability through research and entrepreneurship (Gholami et al., 2020).

Implications and Recommendations: The findings provide actionable insights for policymakers, university administrators, and sustainability practitioners seeking to operationalize green university initiatives.

Cultural Transformation: The leading role of promoting sustainability culture implies that awareness campaigns, training programs, and participatory governance should precede or accompany technical interventions. Embedding sustainability values into curricula and student life is essential (Atici et al., 2021; Wu, 2021).

Operational Sustainability: The inclusion of sustainable transportation and carbon management as mid-ranked priorities reflects the operational dimensions of sustainability. Initiatives such as bicycle-friendly infrastructure, electric vehicles, and carbon auditing can significantly reduce universities' ecological footprints (Kyrychenko et al., 2021; Ali & Anufriev, 2020).

Integrated Strategic Planning: University management should align sustainability objectives across departments, linking academic activities, infrastructure development, and administrative policies under unified strategic plans (Anthony, 2021).

Investment in Green Infrastructure: Although cultural aspects ranked higher, the importance of green building design and renewable energy adoption remains critical. Universities should implement energy audits, use smart systems for resource optimization, and adopt bioclimatic architectural principles (Behzadpour & Khakzand, 2021).

Monitoring and Evaluation: The inclusion of continuous monitoring and evaluation among the approved indicators highlights the necessity of measurable benchmarks such as carbon footprint analysis and waste-tracking systems (Shahriari et al., 2020).

International Benchmarking: Participation in international sustainability rankings (e.g., UI

GreenMetric) and partnerships can facilitate mutual learning and external validation of progress (Atici et al., 2021).

Policy and Governance: Revising procurement policies and establishing institutional frameworks for hazardous waste management will ensure long-term compliance with environmental standards and reduce institutional risks (Fawehinmi et al., 2020; Vahidi et al., 2020).

Research and Innovation: Despite lower rankings, developing green innovation centers and promoting sustainability research remain key for fostering innovation ecosystems and student entrepreneurship (Köhler & Kaiser, 2021).

Conclusion

This research contributes to the growing body of knowledge on sustainability in higher education by developing and empirically validating a set of prioritized indicators for creating green universities in Iran. Using the Fuzzy Delphi Method, the study successfully captured expert consensus and reduced uncertainty in prioritizing twenty interrelated indicators.

The results underscore that the path toward a green university is multidimensional, requiring simultaneous attention to cultural change, environmental management, technological advancement, and institutional governance. Among these, promoting sustainability culture emerged as the cornerstone, reaffirming the centrality of human awareness and participation in achieving sustainability goals.

By aligning with global findings (Aboramadan, 2022; Atici et al., 2021; Roshani et al., 2023) while contextualizing them within Iran's socio-economic and educational realities, the study offers both theoretical and practical implications. The proposed indicator hierarchy can serve as a strategic roadmap for policymakers and university leaders to plan, implement, and evaluate green initiatives effectively.

Future research could extend this framework through comparative cross-country studies, longitudinal assessments of implementation progress, and integration with quantitative performance metrics such as energy audits, life-cycle analyses, and sustainability reporting standards.

Ultimately, this study affirms that the transformation toward green universities is not solely a technological or infrastructural endeavor—it is fundamentally a cultural evolution rooted in education, awareness, and collaborative action across all levels of the academic community.

«مقاله پژوهشی»

اولویت‌بندی شاخص‌های تأثیرگذار در ایجاد دانشگاه سبز با توجه به رویکرد دلفی فازی

حمید ملکی 

دانشیار، گروه علوم تربیتی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

نویسنده مسئول:

حمید ملکی

رایانامه: hasani.rafigh@iau.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۱۱/۰۹

تاریخ بازنگری: ۱۴۰۴/۰۳/۰۱

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۴/۰۳/۲۳

استناد به این مقاله:

ملکی، حمید. (۱۴۰۴). اولویت‌بندی شاخص‌های تأثیرگذار در ایجاد دانشگاه سبز با توجه به رویکرد دلفی فازی، فصلنامه علمی آموزش محیط زیست و توسعه پایدار، ۲۱۵-۱۹۵ (۱)۱۴. (DOI: [10.30473/EE.2025.73570.2812](https://doi.org/10.30473/EE.2025.73570.2812))

چکیده

هدف این پژوهش، اولویت‌بندی شاخص‌های مؤثر در ایجاد دانشگاه سبز با بهره‌گیری از روش دلفی فازی است. ابتدا با استفاده از مطالعات نظری و انجام مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با ۵۰ نفر از خبرگان در حوزه‌های محیط‌زیست، توسعه پایدار و دانشگاه سبز، ۲۰ شاخص کلیدی شناسایی و نهایی شد. این شاخص‌ها شامل مؤلفه‌هایی نظیر مصرف بهینه انرژی، مدیریت منابع آب، کاهش تولید زباله، طراحی ساختمان‌های سبز، حمل‌ونقل پایدار و فناوری‌های نوین بودند. برای اعتبارسنجی ابزار گردآوری داده‌ها، از روایی محتوایی با تأیید متخصصان استفاده شد. همچنین، پایایی ابزار با آزمون آلفای کرونباخ برابر با ۰/۸۹۸ تأیید شد که نشان‌دهنده اعتبار و قابلیت اعتماد بالای پرسشنامه است. فرآیند دلفی در دو راند متوالی انجام شد و از تکنیک‌های فازی مانند اعداد فازی مثلثی و ماتریس مقایسات زوجی فازی برای تحلیل داده‌ها بهره گرفته شد. یافته‌های تحقیق نشان داد که سه شاخص اصلی شامل «مدیریت مصرف انرژی»، «کاهش مصرف منابع» و «افزایش آگاهی زیست‌محیطی» از بالاترین اولویت برخوردارند. همچنین، خبرگان تأکید کردند که استقرار مؤثر راهبردهای سبز مستلزم مشارکت فعال تمام اعضای دانشگاه از جمله دانشجویان، اعضای هیئت‌علمی و کارکنان است. نتایج این مطالعه می‌تواند به‌عنوان مبنایی برای برنامه‌ریزی استراتژیک و تصمیم‌گیری در راستای توسعه دانشگاه‌های پایدار و سبز مورد استفاده قرار گیرد.

واژه‌های کلیدی

اولویت‌بندی، دانشگاه سبز، دلفی فازی، سیستم‌های هوشمند.

مقدمه

با توجه به بحران‌های زیست‌محیطی و نقش دانشگاه‌ها در تربیت نیروی متخصص، ایجاد دانشگاه‌های سبز به ضرورتی جهانی بدل شده است. این دانشگاه‌ها علاوه بر کاهش اثرات زیست‌محیطی، الگویی جامع برای پایداری اجتماعی و اقتصادی ارائه می‌دهند. در این مسیر، شاخص‌هایی چون مدیریت انرژی، کاهش زباله و بهره‌وری منابع طبیعی اهمیت زیادی دارند (Roshani et al., 2023; Pouramini & Bashkooch, 2023). همچنین فرهنگ‌سازی، اصلاح رفتارهای زیست‌محیطی و مشارکت جامعه دانشگاهی از مؤلفه‌های اصلی هستند که در کنار سیاست‌های کلان ملی و محلی، زمینه‌ساز تحول پایدار می‌شوند (Tajeddini & Nasiri, 2022; Mirfalah Damouchali & Kiamoghadam, 2022). مطالعات نشان می‌دهد همکاری‌های بین‌المللی و بهره‌گیری از تجربیات جهانی نقش مهمی در توسعه ساختارهای بومی دانشگاه‌های سبز دارند. عواملی مانند ارتقای فناوری اطلاعات، کاهش ردپای کربنی، مدیریت منابع و توجه به هزینه‌های اقتصادی از شاخص‌های کلیدی محسوب می‌شوند (Bahmaniyari et al., 2022; Vahidi et al., 2020). دانشگاه‌های سبز با آموزش و پژوهش میان‌رشته‌ای، توسعه مهارت‌های زیست‌محیطی و تغییر رفتارهای فردی و سازمانی، الگویی برای توسعه پایدار جامعه فراهم می‌آورند (Ghoran Orimi Akbari et al., 2022; Esmaili et al., 2022). از منظر جهانی، این دانشگاه‌ها نقشی محوری در تحقق اهداف توسعه پایدار سازمان ملل دارند و با استفاده از فناوری‌های نوین، بهره‌وری منابع و کاهش انتشار کربن را بهبود می‌بخشند (Yadegari Dehdakordi & Nilashi, 2021; Atici et al., 2022). علاوه بر مزایای زیست‌محیطی، آن‌ها جایگاه رقابتی مؤسسات آموزش عالی را در سطح بین‌المللی تقویت کرده و بهبود شهرت و جذب منابع مالی را به همراه دارند (Ali, 2021; Kyrchenko et al., 2020; Anafriyev, 2020). تجربیات جهانی نیز نشان می‌دهد دانشگاه‌های پیشرو در اروپا، آمریکای شمالی و آسیا با تدوین استراتژی‌های جامع و استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر، به موفقیت‌های قابل‌توجهی دست‌یافته‌اند (Shahriari et al., 2020; Liu & Ren, 2020). حتی در کشورهای درحال توسعه، تمرکز بر آموزش و فرهنگ‌سازی توانسته نتایج مثبتی به همراه داشته باشد (Adnyana & Sudriati, 2022; Tshivhase & Bischof, 2023). شاخص‌هایی

مانند «رتبه‌بندی سبز دانشگاهی» نیز با بررسی مصرف انرژی، مدیریت زباله و آموزش زیست‌محیطی، به ارتقای شفافیت عملکرد کمک کرده‌اند (Köhler & Kaiser, 2021; Ni et al., 2022). درنهایت، موفقیت دانشگاه‌های سبز وابسته به حمایت سیاست‌گذاران، تخصیص منابع کافی و تعهد جامعه دانشگاهی است (Aboramadan, 2022; Fawehinmi et al., 2020). هدف تحقیق حاضر نیز شناسایی و تحلیل شاخص‌های کلیدی زیست‌محیطی، اجتماعی، اقتصادی و فناورانه است تا چارچوبی نظری و کاربردی برای استقرار پایداری در دانشگاه‌ها ارائه دهد و انتقال از دانشگاه‌های سنتی به دانشگاه‌های پایدار را تسهیل کند.

روش‌شناسی پژوهش

در این پژوهش از روش دلفی فازی برای اولویت‌بندی شاخص‌های تأثیرگذار در ایجاد دانشگاه سبز استفاده شده است. داده‌ها بر اساس نظرات خبرگان و مرور ادبیات موضوع گردآوری گردید. ابتدا مصاحبه نیمه‌ساختاریافته‌ای برای شناسایی شاخص‌های مؤثر طراحی و در اختیار خبرگان قرار گرفت (جدول ۲). سپس شاخص‌های استخراج‌شده از مطالعات نظری (جدول ۳) با یافته‌های مصاحبه‌ها ادغام و در جدول نهایی تنظیم شد (جدول ۴). جامعه آماری تحقیق شامل ۵۰ نفر از متخصصان حوزه دانشگاه سبز، مدیریت محیط‌زیست و توسعه پایدار بود (جدول ۵). برای اعتبار محتوایی ابزار، نظر استادان و متخصصان اخذ و تأیید شد و برای پایایی نیز از آزمون آلفای کرونباخ استفاده گردید (جدول ۶). نمونه‌گیری به صورت هدفمند و غیرتصادفی انجام شد تا افراد با تجربه و تخصص کافی در فرآیند دلفی مشارکت کنند. داده‌ها با بهره‌گیری از تکنیک‌های دلفی فازی و ابزارهایی مانند ماتریس مقایسات زوجی و میانگین فازی تحلیل شدند تا رتبه‌بندی شاخص‌ها به طور دقیق مشخص شود. روش دلفی با هدف کشف ایده‌های قابل‌اعتماد و ایجاد هماهنگی میان دیدگاه‌های متخصصان به کار رفت. این نظرسنجی‌ها طی دو مرحله (راند) انجام شد و در پایان، نتایج جمع‌بندی و تحلیل گردید تا مبنای تصمیم‌گیری و تدوین برنامه قرار گیرد. به‌طورکلی، روش دلفی فازی به‌عنوان روشی نظام‌مند و پیمایشی، سه ویژگی اصلی دارد: پاسخ‌های بی‌نام، تکرار و بازخورد کنترل‌شده و نهایتاً دستیابی به اجماع گروهی آماری. این ویژگی‌ها، آن را به ابزاری مناسب برای جمع‌آوری و هماهنگی قضاوت‌های آگاهانه متخصصان درباره موضوع دانشگاه سبز تبدیل می‌کند.

جدول ۱. اعداد فازی مثلثی دلفی فازی

Table 1. Fuzzy Delphi Triangular Fuzzy Numbers

عدد فازی مثلثی Triangular fuzzy number	متغیر زبانی Linguistic variable
(0.0.0/25)	خیلی کم Very little
(0.0/25.0/5)	کم Little
(0/25.0/5.0/75)	متوسط Average
(0/5.0/75.1)	زیاد High
(0/75.1.1)	خیلی زیاد Very High

جدول ۲. شاخص‌های منتخب از مصاحبه با متخصصان و استخراج شاخص‌های نهایی

Table 2. Selected Indicators from Interviews with Experts and Extraction of Final Indicators

توضیحات Description	شاخص Index	ردیف Row
استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر مانند خورشیدی و بادی. Use of renewable energy sources such as solar and wind power.	مصرف بهینه انرژی Optimal Energy Consumption	1
کاهش مصرف آب از طریق فناوری‌های هوشمند و بازیافت آب. Reducing water consumption through smart technologies and water recycling.	مدیریت منابع آب Water Resource Management	2
پیاده‌سازی برنامه‌های کاهش زباله و بازیافت در دانشگاه. Implementation of waste reduction and recycling programs at the university.	کاهش تولید زباله Waste Reduction	3
استفاده از معماری پایدار برای کاهش مصرف انرژی. Using sustainable architecture to minimize energy consumption.	طراحی ساختمان‌های سبز Green Building Design	4
ایجاد مسیرهای پیاده‌روی و دوچرخه‌سواری و استفاده از وسایل نقلیه برقی. Developing pedestrian and bicycle paths and promoting the use of electric vehicles.	حمل‌ونقل پایدار Sustainable Transportation	5
پیاده‌سازی سیستم‌های هوشمند برای مدیریت انرژی و منابع. Implementing smart systems for managing energy and resources.	استفاده از فناوری‌های نوین Use of Modern Technologies	6
ارائه دوره‌ها و کارگاه‌های آموزشی درباره پایداری. Providing courses and workshops on sustainability.	آموزش و آگاهی‌بخشی زیست‌محیطی Environmental Education & Awareness	7
تشویق دانشجویان و کارکنان به رفتارهای سازگار با محیط‌زیست. Encouraging students and staff to adopt environmentally responsible behaviors.	ترویج فرهنگ پایداری Promoting a Culture of Sustainability	8
افزایش مساحت فضای سبز در محیط دانشگاهی. Expanding green areas within the university campus.	توسعه فضای سبز Green Space Development	9
کاهش انتشار کربن با استفاده از فناوری‌ها و رویکردهای نوین. Reducing carbon emissions through advanced technologies and innovative approaches.	مدیریت کربن Carbon Management	10
تدوین سیاست‌های جامع برای پایداری در دانشگاه. Developing comprehensive policies for sustainability within the university.	برنامه‌ریزی استراتژیک برای پایداری Strategic Planning for Sustainability	11
حمایت از پژوهش‌های مرتبط با مسائل زیست‌محیطی و پایداری. Supporting research related to environmental and sustainability issues.	تشویق تحقیقات پایدار Encouraging Sustainable Research	12

ردیف Row	شاخص Index	توضیحات Description
13	همکاری‌های بین‌المللی International Collaborations	مشارکت در پروژه‌های جهانی مرتبط با دانشگاه‌های سبز. Participating in international projects related to green universities.
14	مدیریت پسماند خطرناک Hazardous Waste Management	برنامه‌ریزی برای دفع مناسب زباله‌های شیمیایی و خطرناک. Planning for proper disposal of chemical and hazardous waste.
15	ایجاد مراکز نوآوری سبز Establishment of Green Innovation Centers	توسعه مراکز پژوهشی و نوآوری برای فناوری‌های پایدار. Developing research and innovation centers focused on sustainable technologies.
16	استفاده از انرژی خورشیدی Use of Solar Energy	نصب صفحات خورشیدی برای تأمین برق موردنیاز. Installing solar panels to supply required electricity.
17	توسعه اقتصاد دایره‌ای Circular Economy Development	استفاده مجدد از منابع و بازیافت مواد برای کاهش اتلاف. Reusing resources and recycling materials to reduce resource waste.
18	نظارت و ارزیابی مستمر Continuous Monitoring and Evaluation	ارزیابی عملکرد دانشگاه در زمینه پایداری با شاخص‌های مشخص. Assessing university performance in sustainability with specific indicators.
19	اصلاح سیاست‌های خرید Procurement Policy Revision	انتخاب محصولات دوستدار محیط‌زیست برای تأمین نیازهای دانشگاه. Selecting eco-friendly products to meet university needs.
20	جلب مشارکت جامعه Community Engagement	درگیر کردن جوامع محلی در پروژه‌های سبز دانشگاهی. Involving local communities in university green initiatives.

جدول ۳. شاخص‌های منتخب از مطالعات نظری و مقالات و استخراج شاخص‌های نهایی

Table 3. Selected Indicators from Theoretical Studies and Articles and Extraction of Final Indicators

ردیف Row	شاخص Indicator	توضیحات Description	منابع References
1	مدیریت مصرف انرژی Energy Consumption Management	استفاده از سیستم‌های کارآمد انرژی و منابع تجدیدپذیر. Use of efficient energy systems and renewable energy resources.	Roshani et al., 2023; Pouramini & Bashkooh, 2023
2	استفاده از فناوری‌های سبز Use of Green Technologies	استفاده از فناوری‌های نوین در مدیریت منابع و بهینه‌سازی فرایندها. Utilization of modern technologies in resource management and process optimization.	Tajeddini & Nasiri, 2022; Mirfalah Damouchali & Kiamoghadam, 2022
3	طراحی ساختمان‌های سبز Green Building Design	به‌کارگیری معماری سبز و ساختمان‌های با مصرف انرژی پایین. Application of green architecture and low-energy-consuming buildings.	Bahmaniyari et al., 2020; Vahidi et al., 2020
4	کاهش گازهای گلخانه‌ای Greenhouse Gas Reduction	کاهش انتشار دی‌اکسید کربن و سایر آلاینده‌ها از طریق بهینه‌سازی فرایندها. Reduction of CO ₂ and other emissions through process optimization.	Raad & Jabari, 2021; Behzadpour & Khakzand, 2021
5	مدیریت منابع آب Water Resource Management	کاهش مصرف آب و استفاده از سیستم‌های بازیافت و تصفیه آب. Reducing water consumption and utilizing recycling and purification systems.	Moghimani et al., 2023; Ghoran Orimi et al., 2022
6	مدیریت پسماند Waste Management	کاهش و بازیافت زباله‌ها و پسماندها در دانشگاه. Reducing and recycling waste within the university campus.	Esmaceli et al., 2022; Yadegari Dehdakordi & Nilashi, 2022
7	فرهنگ‌سازی و آموزش زیست‌محیطی Environmental Education and Awareness	گنجاندن آموزش‌های پایداری در برنامه‌های درسی و کارگاه‌های آموزشی. Including sustainability education in academic curricula and workshops.	Atici et al., 2021; Wu, 2021
8	حمل‌ونقل پایدار Sustainable Transportation	ترویج حمل‌ونقل عمومی و استفاده از وسایل نقلیه برقی و Sustainable Transportation	Kyrychenko et al., 2021; Ali & Anufriev, 2020

ردیف Row	شاخص Indicator	توضیحات Description	منابع References
		کم‌مصرف.	
9	برنامه‌ریزی استراتژیک برای پایداری Strategic Planning for Sustainability	Promoting public transportation and the use of electric and low-emission vehicles. تدوین سیاست‌ها و برنامه‌های جامع برای پایداری در دانشگاه. Developing comprehensive sustainability policies and plans for universities. ایجاد و نگهداری فضاهای سبز در محیط دانشگاه برای بهبود	Anthony., 2021; Shahriari et al., 2020
10	توسعه فضای سبز Green Space Development	کیفیت هوا و محیط. Creating and maintaining green spaces on campus to enhance air quality and environmental conditions.	Liu & Ren, 2020; Qazi et al., 2020
11	استفاده از انرژی تجدیدپذیر Use of Renewable Energy	نصب پنل‌های خورشیدی و توربین‌های بادی برای تأمین انرژی دانشگاه. Installing solar panels and wind turbines to supply energy for the university.	Gholami et al., 2020; Adnyana & Sudriati, 2022
12	تشویق به پژوهش‌های سبز Encouraging Green Research	حمایت از پروژه‌های تحقیقاتی در حوزه پایداری و محیط‌زیست. Supporting research projects focused on sustainability and the environment.	Köhler & Kaiser, 2021; Tshivhase & Bischof, 2023
13	ایجاد سیستم‌های مدیریت هوشمند Smart Management Systems	استفاده از سیستم‌های هوشمند برای بهینه‌سازی استفاده از منابع. Using smart systems to optimize the utilization of resources.	Aboramadan, 2022; Ni et al., 2022
14	استفاده از منابع محلی Use of Local Resources	استفاده از منابع محلی و کاهش وابستگی به منابع خارجی برای کاهش هزینه‌ها. Using local resources to reduce dependency on external sources and lower costs.	Fawehinmi et al., 2020; Liu & Ren, 2020
15	نظارت و ارزیابی مستمر Continuous Monitoring and Evaluation	نظارت بر عملکرد پایداری دانشگاه‌ها از طریق شاخص‌های کمی و کیفی. Monitoring university sustainability performance through quantitative and qualitative indicators.	Shahriari et al., 2020; Vahidi et al., 2020
16	ترویج همکاری‌های بین‌المللی Promotion of International Cooperation	مشارکت در پروژه‌های بین‌المللی در زمینه‌های محیط‌زیستی و سبز. Engaging in international projects related to environmental and green initiatives.	Köhler & Kaiser, 2021; Aboramadan, 2022
17	مدیریت کارآمد پسماندهای شیمیایی Efficient Chemical Waste Management	حذف یا کاهش استفاده از مواد شیمیایی خطرناک و مدیریت بهتر پسماندها. Eliminating or reducing the use of hazardous chemicals and improving waste management.	Tshivhase & Bischof, 2023; Ghoran Orimi et al., 2022
18	اصلاح سیاست‌های خرید Sustainable Procurement Policies	خرید محصولات و خدمات با توجه به معیارهای سبز و پایداری. Purchasing products and services based on green and sustainability standards.	Pouramini & Bashkooh, 2023; Qazi et al., 2020
19	توسعه اقتصاد دایره‌ای Development of the Circular Economy	استفاده مجدد از مواد و منابع برای کاهش اتلاف و بهبود بهره‌وری. Reusing materials and resources to reduce waste and improve efficiency.	Gholami et al., 2020; Yadegari Dehdakordi & Nilashi, 2022

ردیف Row	شاخص Indicator	توضیحات Description	منابع References
20	جلب مشارکت جامعه Community Engagement	افزایش مشارکت دانشجویان و جامعه دانشگاهی در برنامه‌های سبز. Enhancing student and academic community participation in green programs.	Moghimy et al., 2024; Raad & Jabari, 2021

جدول ۴. شاخص‌های نهایی حاصل از نظر خبرگان و مطالعات نظری

Table 4. Final Indicators from Expert Opinions and Theoretical Studies

ردیف Row	شاخص Indicator	توضیحات Description	منابع References
1	مدیریت مصرف انرژی Energy Consumption Management	استفاده از سیستم‌های کارآمد انرژی و منابع تجدیدپذیر Use of efficient energy systems and renewable resources.	Roshani et al., 2023; Pouramini & Bashkooh, 2023
2	استفاده از فناوری‌های سبز Use of Green Technologies	استفاده از فناوری‌های نوین در مدیریت منابع و بهینه‌سازی فرآیندها Use of modern technologies in resource management and process optimization.	Moghimy & Hashemnejad, 2024; Ghoran Orimi et al., 2022
3	طراحی ساختمان‌های سبز Green Building Design	به‌کارگیری معماری سبز و ساختمان‌های با مصرف انرژی پایین Application of green architecture and low-energy buildings.	Esmaceli et al., 2022; Yadegari Dehdakordi & Nilashi, 2022
4	کاهش گازهای گلخانه‌ای Greenhouse Gas Reduction	کاهش انتشار دی‌اکسید کربن و سایر آلاینده‌ها از طریق بهینه‌سازی فرآیندها Reducing CO2 and other emissions through process optimization.	Bahmaniyari et al., 2020; Vahidi et al., 2020
5	مدیریت منابع آب Water Resource Management	کاهش مصرف آب و استفاده از سیستم‌های بازیافت و تصفیه آب Reducing water consumption and utilizing recycling and purification systems.	Kyrychenko et al., 2021; Ali & Anufriev, 2020
6	مدیریت پسماند Waste Management	کاهش و بازیافت زباله‌ها و پسماندها در دانشگاه Reducing and recycling waste within the university	Tajeddini & Nasiri, 2022; Mirfalah Damouchali & Kiamoghadam, 2020
7	فرهنگ‌سازی و آموزش زیست‌محیطی Environmental Education and Awareness	گنجانیدن آموزش‌های پایداری در برنامه‌های درسی و کارگاه‌های آموزشی Inclusion of sustainability education in academic curricula and workshops.	Atici et al., 2021; Wu, 2021
8	حمل‌ونقل پایدار Sustainable Transportation	ترویج حمل‌ونقل عمومی و استفاده از وسایل نقلیه برقی و کم‌مصرف Promoting public transportation and the use of electric and low-consumption vehicles.	Expert Interview
9	برنامه‌ریزی استراتژیک برای پایداری Strategic Planning for Sustainability	تدوین سیاست‌ها و برنامه‌های جامع برای پایداری در دانشگاه Developing policies and comprehensive plans for sustainability in universities.	Liu & Ren, 2020; Qazi et al., 2020
10	توسعه فضای سبز Green Space Development	ایجاد و نگهداری فضاهای سبز در محیط دانشگاه برای بهبود کیفیت هوا و محیط Creating and maintaining green areas on campus to improve air and environmental quality.	Rad, M., & Jabbari, 2021; Behzadpour & Khakzand, 2021

ردیف	شاخص	توضیحات	منابع
Row	Indicator	Description	References
11	استفاده از انرژی تجدیدپذیر Use of Renewable Energy	نصب پنل‌های خورشیدی و توربین‌های بادی برای تأمین انرژی دانشگاه Installing solar panels and wind turbines to supply energy for the university.	Anthony., 2021; Shahriari et al., 2020
12	تشویق به پژوهش‌های سبز Encouraging Green Research	حمایت از پروژه‌های تحقیقاتی در حوزه پایداری و محیط‌زیست Supporting research projects in the field of sustainability and the environment.	Köhler & Kaiser, 2021; Tshivhase & Bischof, 2023
13	ایجاد سیستم‌های مدیریت هوشمند Establishment of Smart Management Systems	استفاده از سیستم‌های هوشمند برای بهینه‌سازی استفاده از منابع Using smart systems to optimize resource use.	Köhler & Kaiser, 2021; Aboramadan, 2022
14	استفاده از منابع محلی Use of Local Resources	استفاده از منابع محلی و کاهش وابستگی به منابع خارجی Using local resources and reducing dependence on external sources to reduce costs.	Tshivhase & Bischof, 2023; Ghoran Orimi et al., 2022
15	نظارت و ارزیابی مستمر Continuous Monitoring and Evaluation	نظارت بر عملکرد پایداری دانشگاه‌ها از طریق شاخص‌های کمی و کیفی Monitoring universities' sustainability performance through quantitative and qualitative indicators.	Expert Interview
16	ترویج همکاری‌های بین‌المللی Promotion of International Cooperation	مشارکت در پروژه‌های بین‌المللی در زمینه‌های محیط‌زیستی و سبز Participating in international environmental and green projects.	Gholami et al., 2020; Adnyana & Sudriati, 2022
17	مدیریت کارآمد پسماندهای شیمیایی Efficient Management of Chemical Waste	حذف یا کاهش استفاده از مواد شیمیایی خطرناک و مدیریت بهتر پسماندها Eliminating or reducing the use of hazardous chemicals and improving waste management.	Gholami et al., 2020; Yadegari Dehdakordi & Nilashi, 2022
18	اصلاح سیاست‌های خرید Procurement Policy Reform	خرید محصولات و خدمات با توجه به معیارهای سبز و پایداری Purchasing products and services according to green and sustainable criteria.	Shahriari et al., 2020; Vahidi et al., 2020
19	توسعه اقتصاد دایره‌ای / Development of Circular Economy	استفاده مجدد از مواد و منابع برای کاهش اتلاف و بهبود بهره‌وری. Reusing of materials and resources to reduce waste and improve efficiency.	Pouramini & Bashkooh, 2023; Ghazi et al., 2020
20	جلب مشارکت جامعه Community Engagement	افزایش مشارکت دانشجویان و جامعه دانشگاهی در برنامه‌های سبز. Enhancing student and university community participation in green programs.	Moghim et al., 2023; Rad, M., & Jabbari, 2021

جدول ۴ به مجموعه‌ای از شاخص‌های کلیدی در زمینه مدیریت منابع آب، کاهش تولید زباله، طراحی ساختمان‌های سبز و حمل‌ونقل پایدار می‌شود. دانشگاه‌های سبز اشاره دارد که شامل مصرف بهینه انرژی،

جدول ۵. ترکیب اعضای خبره

Table 5. Composition of Expert Members

ویژگی	گروه‌های مختلف	تعداد افراد	درصد فراوانی
Characteristic	Categories	Frequency	Percentage
سن	سال ۳۰-۴۰	15	30%
Age	30-40 years		
	سال ۴۱-۵۰	20	40%

ویژگی Characteristic	گروه‌های مختلف Categories	تعداد افراد Frequency	درصد فراوانی Percentage
	41-50 years	10	20%
	سال ۵۱-۶۰		
	51-60 years	5	10%
	بالای ۶۰ سال		
تحصیلات Education	Over 60 years	25	50%
	کارشناسی ارشد		
	Master's degree	25	50%
	دکتری		
جنسیت Gender	Ph.D	30	60%
	مرد		
	Male	20	40%
	زن		
موقعیت شغلی Job Position	Female	15	30%
	استاد دانشگاه		
	University Professor	10	20%
	مشاور یا کارشناس محیط‌زیست		
	Environmental Consultant/Expert	10	20%
	مدیر یا مسئول پروژه‌های سبز		
	Green Project Manager	15	30%
	پژوهشگر یا محقق		
	Researcher	15	30%
تجربه کاری Work Experience	سال ۵-۱۰		
	5-10 years		
	سال ۱۱-۲۰		
	11-20 years		
	بیش از ۲۰ سال		
نوع دانشگاه Type of University	More than 20 years	35	70%
	دانشگاه دولتی		
	Public University	15	30%
	دانشگاه خصوصی		
سابقه تحقیقاتی Research Background	Private University	20	40%
	بیشتر از ۵ مقاله یا پروژه تحقیقاتی		
	More than 5 papers/projects	25	50%
	۱ تا ۵ مقاله یا پروژه تحقیقاتی		
	1 to 5 papers/projects	5	10%
	کمتر از ۱ مقاله یا پروژه تحقیقاتی		
	Less than 1 paper/project		

جدول ۶. اعتبار پرسشنامه

Table 6. Questionnaire Validity

شاخص آلفای کرونباخ Cronbach's alpha index	تعداد سؤالات Number of questions
0.898	20

یافته‌های پژوهش

از جمع‌آوری نظرات گروهی از خبرگان در زمینه پایداری و مدیریت محیط‌زیست استفاده می‌شود.

برای شروع پژوهش با استفاده از روش دلفی فازی در اولویت‌بندی شاخص‌های تأثیرگذار در ایجاد دانشگاه سبز، ابتدا

جدول ۷. دور اول نتایج پرسشنامه دلفی شاخص‌های دانشگاه سبز

Table 7. First Round of Results of the Delphi Questionnaire on Green University Indicators

ردیف Row	شاخص Index	میانگین L, M, U	میانگین کل Total average			فازی زدایی Defuzzification	تعداد Number of experts	تأیید. عدم تأیید Approval. disapproval
			U	M	L	امتیاز نهایی Final score	50	≥ 0.7
1	مصرف بهینه انرژی Optimal Energy Consumption	6.40	11.60	9.50	0.53	0.79	0.97	تأیید Approved
2	مدیریت منابع آب Water Resource Management	5.20	10.40	8.10	0.43	0.68	0.87	عدم تأیید Not Approved
3	کاهش تولید زباله Waste Reduction	6.70	11.80	9.70	0.56	0.81	0.98	تأیید Approved
4	طراحی ساختمان‌های سبز Green Building Design	8.00	12.00	11.40	0.67	0.95	1.00	تأیید Approved
5	حمل و نقل پایدار Sustainable Transportation	6.30	11.40	9.60	0.53	0.80	0.95	تأیید Approved
6	استفاده از فناوری‌های نوین Use of Modern Technologies	4.90	10.70	8.10	0.41	0.68	0.89	عدم تأیید Not Approved
7	آموزش و آگاهی بخشی زیست محیطی Environmental Education and Awareness	6.50	11.40	9.90	0.54	0.83	0.95	تأیید Approved
8	ترویج فرهنگ پایداری Promoting a Culture of Sustainability	8.20	12.00	11.70	0.68	0.98	1.00	تأیید Approved
9	توسعه فضای سبز Green Space Development	7.50	11.80	10.90	0.63	0.91	0.98	تأیید Approved
10	مدیریت کربن Carbon Management	7.80	12.00	11.10	0.65	0.93	1.00	تأیید Approved

ردیف	Row	شاخص	Index	میانگین	L, M ,U	میانگین کل			میانگین کل	فازی زدایی	Defuzzification	تعداد	تعداد	تأیید.	تأیید.
						U	M	L	U	M	L	50	≥ 0.7		
11	برنامه‌ریزی استراتژیک برای پایداری Strategic Planning for Sustainability تشویق تحقیقات	6.10	9.30	11.40	0.51	0.78	0.95	0.74	50	0.74	0.95	50	0.74	تأیید	Approved
12	پایدار Encouraging Sustainable Research همکاری‌های	6.30	9.60	11.40	0.53	0.80	0.95	0.76	50	0.76	0.95	50	0.76	تأیید	Approved
13	بین‌المللی International Collaboration مدیریت پسماند	5.80	9.20	10.90	0.48	0.77	0.91	0.72	50	0.72	0.91	50	0.72	تأیید	Approved
14	خطرناک Hazardous Waste Management ایجاد مراکز	4.30	7.80	10.00	0.36	0.65	0.83	0.61	50	0.61	0.83	50	0.61	عدم تأیید	Not Approved
15	نوآوری سبز Establishmen t of Green Innovation Centers استفاده از انرژی	3.50	6.70	9.70	0.29	0.56	0.81	0.55	50	0.55	0.81	50	0.55	عدم تأیید	Not Approved
16	خورشیدی Use of Solar Energy توسعه اقتصاد	5.90	9.10	11.10	0.49	0.76	0.93	0.73	50	0.73	0.93	50	0.73	تأیید	Approved
17	دایره‌ای Development of the Circular Economy نظارت و ارزیابی	3.50	6.60	8.90	0.29	0.55	0.74	0.53	50	0.53	0.74	50	0.53	عدم تأیید	Not Approved
18	مستمر Continuous Monitoring and Evaluation اصلاح	5.10	8.50	10.40	0.43	0.71	0.87	0.67	50	0.67	0.87	50	0.67	عدم تأیید	Not Approved
19	سیاست‌های خرید Procurement Policy Reform	4.80	8.30	10.20	0.40	0.69	0.85	0.65	50	0.65	0.85	50	0.65	عدم تأیید	Not Approved

ردیف	شخص	میانگین L, M ,U	میانگین کل				فازی زدایی	تعداد خبرگان	تأیید.
Row	Index		U	M	L	Total average	Defuzzification	Number of experts	Approval
			U	M	L		امتیاز نهایی Final score	50	≥ 0.7
20	جلب مشارکت جامعه Community Engagement		4.80	8.10	10.80	0.40	0.68	0.66	عدم تأیید Not Approved

در دور اول پرسشنامه دلفی برای شناسایی شاخص‌های تأثیرگذار در ایجاد دانشگاه سبز، شاخص‌های مختلف از نظر میانگین (L, M, U) و فازی زدایی ارزیابی شدند. از مجموع ۲۰ شاخص بررسی‌شده، ۱۲ شاخص تأییدشده و ۸ شاخص دیگر از تأیید نهایی برخوردار نبودند.

جدول ۸. دور دوم نتایج پرسشنامه دلفی شاخص‌های دانشگاه سبز

Table 8. Second Round of Results of the Delphi Questionnaire on Green University Indicators

ردیف	شاخص	میانگین (L,M,U)	میانگین کل			فازی زدایی	تعداد خبرگان	تأیید / عدم تأیید
Row	Index	(L,M,U)	Total average			Defuzzification	Number of experts	Approval/ disapproval
		L	M	U	L	M	U	≥ 0.7
1	مصرف بهینه انرژی Optimal Energy Consumption	7.40	10.50	12.00	0.62	0.88	1.00	0.83
2	مدیریت منابع آب Water Resource Management	7.40	10.50	12.00	0.62	0.88	1.00	0.83
3	کاهش تولید زباله Waste Reduction	7.20	10.20	12.00	0.60	0.85	1.00	0.82
4	طراحی ساختمان‌های سبز Green Building Design	8.00	11.40	12.00	0.67	0.95	1.00	0.87
5	حمل و نقل پایدار Sustainable Transportation	7.80	11.10	12.00	0.65	0.93	1.00	0.86
6	استفاده از فناوری‌های نوین Use of Modern Technologies	7.40	10.50	12.00	0.62	0.88	1.00	0.83
7	آموزش و آگاهی‌بخشی زیست‌محیطی Environmental Education and	8.00	11.40	12.00	0.67	0.95	1.00	0.87

ردیف Row	شاخص Index	میانگین (L,M,U)	میانگین کل Total average			فازی زدایی Defuzzification	تعداد خبرگان Number of experts	تأیید/ عدم تأیید Approval/ disapproval
		U M L	U M L			امتیاز نهایی Final score	50	≥ 0.7
	Awareness ترویج فرهنگ							
8	پایداری Promoting a Culture of Sustainability	8.20	11.70	12.00	0.68	0.98	1.00	تأیید Approved
9	توسعه فضای سبز Green Space Development	8.00	11.40	12.00	0.67	0.95	1.00	تأیید Approved
10	مدیریت کربن Carbon Management	7.80	11.10	12.00	0.65	0.93	1.00	تأیید Approved
	برنامه‌ریزی استراتژیک برای							
11	پایداری Strategic Planning for Sustainability	7.60	10.80	12.00	0.63	0.90	1.00	تأیید Approved
	تشویق تحقیقات							
12	پایدار Encouraging Sustainable Research	7.80	11.10	12.00	0.65	0.93	1.00	تأیید Approved
	همکاری‌های							
13	بین‌المللی International Collaboration	7.80	11.10	12.00	0.65	0.93	1.00	تأیید Approved
	مدیریت پسماند							
14	خطرناک Hazardous Waste Management	7.80	11.10	12.00	0.65	0.93	1.00	تأیید Approved
	ایجاد مراکز نوآوری							
15	سبز Establishment of Green Innovation Centers	7.00	9.90	12.00	0.58	0.83	1.00	تأیید Approved
	استفاده از انرژی							
16	خورشیدی Use of Solar Energy	7.40	10.50	12.00	0.62	0.88	1.00	تأیید Approved
	توسعه اقتصاد							
17	دایره‌ای Development of the Circular Economy	7.20	10.20	12.00	0.60	0.85	1.00	تأیید Approved
	نظارت و ارزیابی							
18	مستمر	7.60	10.80	12.00	0.63	0.90	1.00	تأیید Approved

ردیف	شاخص Index	میانگین (L,M,U)	میانگین کل Total average			فازی زدایی Defuzzification	تعداد خبرگان Number of experts	تأیید/ عدم تأیید Approval/ disapproval
			U	M	L	امتیاز نهایی Final score	50	≥ 0.7
19	Continuous Monitoring and Evaluation اصلاح سیاست‌های خرید Procurement Policy Reform جلب مشارکت	7.80	12.00	11.10	0.65	0.93	1.00	0.86
20	جامعه Community Engagement	7.80	12.00	11.10	0.65	0.93	1.00	0.86

در دور دوم پرسشنامه دلفی برای شناسایی شاخص‌های تأثیرگذار در ایجاد دانشگاه سبز، نتایج به‌طور کلی مثبت‌تر از دور اول بودند. در این مرحله، تمامی ۲۰ شاخص مورد ارزیابی قرار گرفته و تمامی شاخص‌ها با امتیاز فازی زدایی بالای ۰/۷ تأیید شدند.

جدول ۹. رتبه‌بندی شاخص‌های مؤثر در ایجاد دانشگاه سبز

Table 9. Ranking of Effective Indicators in Creating a Green University

ردیف	شاخص Indicator	فازی زدایی Defuzzification	وزن نهایی Final weight	رتبه Rank
1	ترویج فرهنگ پایداری Promoting a Culture of Sustainability	0.89	0.0534	1
2	طراحی ساختمان‌های سبز Green Building Design	0.87	0.0522	2
3	آموزش و آگاهی‌بخشی زیست‌محیطی Environmental Education and Awareness	0.87	0.0522	2
4	توسعه فضای سبز Green Space Development	0.87	0.0522	2
5	حمل‌ونقل پایدار Sustainable Transportation	0.86	0.0516	3
6	مدیریت کربن Carbon Management	0.86	0.0516	3
7	تشویق تحقیقات پایدار Encouraging Sustainable Research	0.86	0.0516	3
8	همکاری‌های بین‌المللی International Collaboration	0.86	0.0516	3
9	مدیریت پسماند خطرناک Hazardous Waste Management	0.86	0.0516	3
10	اصلاح سیاست‌های خرید Procurement Policy Reform	0.86	0.0516	3
11	جلب مشارکت جامعه Community Engagement	0.86	0.0516	3
12	برنامه‌ریزی استراتژیک برای پایداری Strategic Planning for Sustainability	0.84	0.0504	4
13	نظارت و ارزیابی مستمر	0.84	0.0504	4

ردیف Row	شاخص Indicator	فازی زدایی Defuzzification	وزن نهایی Final weight	رتبه Rank
Continuous Monitoring and Evaluation				
14	مصرف بهینه انرژی Optimal Energy Consumption	0.83	0.0498	5
15	مدیریت منابع آب Water Resource Management	0.83	0.0498	5
16	استفاده از فناوری‌های نوین Use of Modern Technologies	0.83	0.0498	5
17	استفاده از انرژی خورشیدی Use of Solar Energy	0.83	0.0498	5
18	کاهش تولید زباله Waste Reduction	0.82	0.0492	6
19	توسعه اقتصاد دایره‌ای Development of the Circular Economy	0.82	0.0492	6
20	ایجاد مراکز نوآوری سبز Establishment of Green Innovation Centers	0.80	0.0480	7

رتبه‌بندی نهایی، «ترویج فرهنگ پایداری» با بالاترین امتیاز (۰/۸۹) اهمیت آموزش و نهادینه‌سازی رفتارهای پایدار را برجسته کرد. پس‌از آن، شاخص‌هایی چون «طراحی ساختمان‌های سبز»، «آموزش زیست‌محیطی» و «توسعه فضای سبز» در مراتب بعدی قرار گرفتند. همچنین شاخص‌هایی نظیر «حمل‌ونقل پایدار»، «مدیریت کربن»، «تحقیقات پایدار» و «همکاری‌های بین‌المللی» با امتیازهای نزدیک به هم (۰/۸۶)، نشان‌دهنده لزوم بهره‌گیری از فناوری‌های نوین و تعاملات جهانی بودند. افزون بر این، «مدیریت پسماند خطرناک» و «اصلاح سیاست‌های خرید» نیز جایگاه بالایی داشتند که بر ضرورت سیاست‌گذاری مؤثر برای کاهش اثرات زیست‌محیطی تأکید دارد. به‌طور کلی، یافته‌ها نشان می‌دهد دانشگاه سبز صرفاً با اقدامات پراکنده محقق نمی‌شود، بلکه نیازمند برنامه‌ریزی جامع، فرهنگ‌سازی، طراحی پایدار، سیاست‌گذاری مناسب و همکاری علمی است. این نتایج می‌تواند راهنمایی عملی برای مدیران و سیاست‌گذاران در توسعه پایدار آموزش عالی باشد. مقایسه با پژوهش‌های پیشین نشان می‌دهد نتایج حاضر با مطالعاتی نظیر ابورامدان (۲۰۲۲) درباره نقش فرهنگ سبز و آگاهی‌بخشی، غلامی و همکاران (۲۰۲۰) درباره فناوری‌های نوین، علی و آنافرید (۲۰۲۰) و آئیکی و همکاران (۲۰۲۱) درباره طراحی ساختمان‌های سبز و کهلر و کایزر (۲۰۲۱) درباره سقف‌های سبز هم‌خوانی دارد. همچنین، نتایج مشابهی با پژوهش روشنی و همکاران (۱۴۰۲) در شناسایی شاخص‌هایی چون مصرف بهینه انرژی، مدیریت منابع آب و کاهش زباله به‌دست‌آمده است. علاوه بر این،

در جدول رتبه‌بندی شاخص‌های مؤثر در ایجاد دانشگاه سبز، شاخص «ترویج فرهنگ پایداری» با فازی زدایی ۰/۸۹ و وزن نهایی ۰/۵۳۴ بالاترین رتبه را کسب کرده است. این شاخص به‌عنوان مهم‌ترین عامل در جهت ایجاد دانشگاه سبز شناخته شده و در اولویت قرار دارد. پس‌از آن، شاخص‌هایی چون «طراحی ساختمان‌های سبز»، «آموزش و آگاهی‌بخشی زیست‌محیطی» و «توسعه فضای سبز» با فازی زدایی ۰/۸۷ و وزن نهایی مشابه، به‌طور مشترک در رتبه دوم قرار دارند. همچنین، شاخص‌هایی مانند «حمل‌ونقل پایدار»، «مدیریت کربن»، «تشویق تحقیقات پایدار» و «همکاری‌های بین‌المللی»، مدیریت پسماند خطرناک، اصلاح سیاست‌های خرید و جلب مشارکت خرید نیز در رتبه بعدی با وزن نهایی مشابه ۰/۵۱۶ قرار دارند. درحالی‌که شاخص «ایجاد مراکز نوآوری سبز» با فازی زدایی ۰/۸۰ و وزن نهایی ۰/۴۸۰ در رتبه بیستم قرار گرفته است. این رتبه‌بندی نشان می‌دهد که شاخص‌های فرهنگی و زیست‌محیطی در اولویت بالاتری نسبت به شاخص‌های فناورانه و اقتصادی قرار دارند.

بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر با بهره‌گیری از روش دلفی فازی، شاخص‌های کلیدی ایجاد دانشگاه سبز را شناسایی و اولویت‌بندی کرده و نشان داده است که تحقق این هدف نیازمند توجه هم‌زمان به ابعاد زیست‌محیطی، اجتماعی و اقتصادی است. در دور دوم اجرای دلفی، اجماع خبرگان افزایش یافت و تمامی شاخص‌های پیشنهادی با امتیاز فازی‌زدایی بالاتر از ۰/۷ تأیید شدند. در

سپاسگزاری

درنهایت از تمامی دوستان و اساتیدی که ما را در نگارش این مقاله یاری رسانده‌اند کمال تشکر را داریم.

یافته‌های تشبیه‌هازه و بیسچاف (۲۰۲۳) درباره اهمیت همکاری‌های بین‌المللی نیز با تأکید این تحقیق هم‌راستاست. درمجموع، همگرایی نتایج با مطالعات داخلی و خارجی، اهمیت طراحی و پیاده‌سازی استراتژی‌های جامع برای پایداری دانشگاه‌ها را تأیید می‌کند.

References

- Aboramadan, M. (2022). "The effect of green HRM on employee green behaviors in higher education: the mediating mechanism of green work engagement". *International Journal of Organizational Analysis*, 30(1), 7-23. <https://doi.org/10.1108/IJOA-05-2020-2190>
- Adnyana, I. M. D. M., & Sudaryati, N. L. G. (2022). "The potency of green education-based blended learning in biology students at the Hindu University of Indonesia". *BIO-INOVED: Journal Biologi-Inovasi Pendidikan*, 4(1), 1-9. https://ppjp.ulm.ac.id/journal.index.php/bin_o
- Ali, E. B., & Anufriev, V. P. (2020). "Towards environmental sustainability in Russia: evidence from green universities". *Heliyon*, 6(8). <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2020.e04719>
- Anthony Jnr, B. (2021). "Green campus paradigms for sustainability attainment in higher education institutions—a comparative study". *Journal of Science and Technology Policy Management*, 12(1), 117-148. <https://doi.org/10.1108/JSTPM-02-2019-0008>
- Atici, K. B., Yasayacak, G., Yildiz, Y., & Ulucan, A. (2021). "Green University and academic performance: An empirical study on UI GreenMetric and World University Rankings". *Journal of Cleaner Production*, 291, 125289. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2020.125289>
- Bahmanyari, A., Amiri, A., Aflatoon, S., Nikpour, A., & Mohammad Bagheri, M. (2020). "Designing and explaining the green human resource management model emphasizing social responsibility at Shiraz University of Medical Sciences". *Sadra Medical Sciences Journal*, 8(4), 397-418. [In persian] <https://doi.org/10.30476/smsj.2020.85432.1115>
- Behzadpour, S., & Khakzand, M. (2021). "Achieving green architecture through the application of BIM (Case study: Faculty of Architecture, Urban Planning, Civil Engineering, and Mechanics at Iran University of Science and Technology)". *Haft Hesar Environmental Studies*, 35(10), 115-132. [In persian] <http://haftesar.iauh.ac.ir/article-1-1298-en.html>
- Esmaili, H., Salehi, L., Manouri Fard, M., & Feizollah, M. (2022). "Green management at Razi University: What are the drivers?". *Journal of Environmental Education and Sustainable Development*, 11(1), 21-43. [In persian] <https://doi.org/10.30473/ee.2022.60534.2412>
- Fawehinmi, O., Yusliza, M. Y., Mohamad, Z., Noor Faezah, J., & Muhammad, Z. (2020). "Assessing the green behaviour of academics: The role of green human resource management and environmental knowledge". *International Journal of Manpower*, 41(7), 879-900. <https://doi.org/10.1108/IJM-07-2019-0347>
- Gholami, H., Bachok, M. F., Saman, M. Z. M., Streimikiene, D., Sharif, S., & Zakuan, N. (2020). "An ISM approach for the barrier analysis in implementing green campus operations: Towards higher education sustainability". *Sustainability*, 12(1), 363. <https://doi.org/10.3390/su12010363>
- Ghoran Orimi, K., Ghiasi, M., & Tahmasebi Limouni, S. (2022). Examining the status of green user interfaces on Iranian digital library websites. *Journal of Knowledge*

- Retrieval and Semantic Systems*, 9(33), 95-133. [In persian]
<https://doi.org/10.22054/jks.2022.68693.1518>
- Köhler, M., & Kaiser, D. (2021). "Green roof enhancement on buildings of the university of applied sciences in Neubrandenburg (Germany) in times of climate change". *Atmosphere*, 12(3), 382.
<https://doi.org/10.3390/atmos12030382>
- Kyrychenko, K., Laznenko, D., & Reshetniak, Ya. (2021). "Green University as an Element of Forming a Sustainable Public Health System". *Health Economics and Management Review*, 2(4), 21-26.
<https://doi.org/10.21272/hem.2021.4-02>
- Liu, Q., & Ren, J. (2020). Research on the building energy efficiency design strategy of Chinese universities based on green performance analysis. *Energy and Buildings*, 224, 110242.
<https://doi.org/10.1016/j.enbuild.2020.110242>
- Mirfalah Damouchali, R., & Kiyamoghadam, M. (2022). "Integration and performance improvement of green supply chain management using green human resource management with a fuzzy approach at Guilan University of Medical Sciences". *International Conference on Management and Industry*, 3(3), 177-192. [In persian]
<https://doi.org/10.22054/jims.2020.47116.2389>
- Moghim, S., Taghavi, R., & Hashem Nejad Abrasi, M. (2024). "Sustainable education development in universities with a green entrepreneurial orientation: A health-centered solution". *Clinical Excellence*, 14(3), 44-54. [In persian]
<https://www.magiran.com/p2703193>
- Nie, L., Gong, H., Zhao, D., Lai, X., & Chang, M. (2022). "Heterogeneous knowledge spillover channels in universities and green technology innovation in local firms: Stimulating quantity or quality?". *Frontiers in Psychology*, 13, 943655.
<https://doi.org/10.3389/fpsyg.2022.943655>
- Pouramini, Z., & Bashkouh, M. (2023). Modeling green university components for higher education (Case study: Mohaghegh Ardabili University). *Journal of Natural Environment*, 76 (4), 715-729. [In persian]
<https://doi.org/10.22059/jne.2023.358668.2550>
- Qazi, W., Qureshi, J. A., Raza, S. A., Khan, K. A., & Qureshi, M. A. (2020). "Impact of personality traits and university green entrepreneurial support on students' green entrepreneurial intentions: the moderating role of environmental values". *Journal of Applied Research in Higher Education*, 13(4), 1154-1180.
<https://doi.org/10.1108/JARHE-05-2020-0130>
- Rad, M., & Jabbari Gilandeh, R. (2022). "Investigating possible approaches to achieving green university goals at Farhangian University". *Environmental Science and Technology*, 23(12), 169-186. [In persian]
<https://doi.org/10.30473/ee.2020.6563>
- Roshani, K., Khosravipour, H., Yazdanpanah, M., Masoud, Z., Zobeidi, M., & Tajari Moghadam, M. (2023). "Identification and development of sustainable green university indicators using the Delphi method". *Geographical Research*, 38(3), 423-434. [In persian]
<https://doi.org/10.30473/ee.2023.66176.2581>
- Shahriari, B., Hassanpoor, A., Navehebrahim, A., & Jafar, S. (2020). "Designing a green human resource management model at university environments: case of universities in Tehran". *Evergreen*, 7(3), 336-350. [In persian]
<https://doi.org/10.5109/4068612>
- Tajedini, O. and Nasiri, Z. (2022). "Examining the Readiness to Realize Green Libraries in Iranian Universities in line with Sustainable Management". *Academic Librarianship and Information Research*, 56(3), 45-62. [In persian]
<https://doi.org/10.22059/jlib.2022.349457.1647>
- Tshivhase, L., & Bisschoff, C. (2023). "Designing a model to measure and manage the implementation of green initiatives at South African universities". *Environmental Economics*, 14(1), 1.
[https://doi.org/10.21511/ee.14\(1\).2023.01](https://doi.org/10.21511/ee.14(1).2023.01)
- Vahidi, Q., Ghovam, S., & Abbas, R. (2020). "Examining challenges and strategies for

- waste management development in universities with a green management approach". *Environmental Science Studies*, 5(2), 2437–2447. [In persian] <https://doi.org/10.2478/eces-2021-0007>
- Wu, C. H. (2021). "An empirical study on discussion and evaluation of green university". *Ecological Chemistry and Engineering*, 28(1), 75-85. <https://doi.org/10.2478/eces-2021-0007>
- Yadegaridehkordi, E., & Nilashi, M. (2022). "Moving towards green university: a method of analysis based on multi-criteria decision-making approach to assess sustainability indicators". *International Journal of Environmental Science and Technology*, 19(9), 8207-8230. <https://doi.org/10.1007/s13762-022-04086-y>